

长宁区管理咨询有哪些

生成日期: 2025-10-24

什么是JIT（准时生产制）？

准时制即“只在需要的时候，按需要的量，生产所需要的产品”，英语是“JustInTime(JIT)”。JIT追求一种无库存生产系统，使库存达到极小的生产方式，采用了包括“看板”在内的一系列具体方法。JIT生产方式的基本手段可以概括为下述四个方面：

- 1、适时适量的生产，即“JustInTime”一词本来所要表达的含义——“在需要的时候，按需要的量生产者所需的产品”。
- 2、弹性配置作业人数所达到“少人化”，是指根据生产量的变动，弹性地增减各生产线的作业人数，以及尽量用较少的人力完成较多的生产。这种“少人化”技术一反历来的生产系统中的“定员制”，是一种全新的人员配置方法。
- 3、JIT在生产组织中融入两种机制：
 - 1）使设备或产线能够自动检测不良品，一旦发现异常或不良品时设备可以自动停止。
 - 2）生产线的设备操作工发现产品或设备的问题有权自动停止生产。
- 4、看板的主要机能是传递生产和运送的指令。

JIT生产方式中，生产的月度计划是集中制定的，同时传达到各个工厂以及协作企业；而与此相对应的日生产指令只下达到*最后一道工序或总装配线，对其他工序的生产指令均通过看板来实现。

上海思坡特咨询为您提供专业管理咨询服务，欢迎来电咨询。

如何有效地推进精益生产管理？长宁区管理咨询有哪些

“人力成本”是指企业在一定时期内，在生产、经营和提供劳务活动中，因使用劳动者而支付的直接费用与间接费用的总和。一般包括一个周期内的招聘成本（招聘、选拔、录用、安置）、培训成本（岗前培训、岗位培训）、离职成本（离职补偿、离职管理、空职）和工资福利。按照标准公式来计算这些成本非常复杂，一些数据也难以获得。较为简单的算法是：人力成本（以全年为例）=全年员工薪资福利总额+全年招聘费用+全年培训费用+全年离职补偿金总额长宁区管理咨询有哪些生产管理具体是做哪些？

设备维修保养的基本内容有哪些？

1、设备维护保养设备维护保养的内容主要指保持设备清洁、整齐、润滑良好、安全运行，包括及时紧固松动的紧固件，调整活动部分的间隙等。

2、保养的分级在生产工厂里，一般方式分为三级：

1）“一级保养”也就是通称的操作者保养，谁负责使用谁就得负责保养，操作者保养是一切保养的基础，保养项

目均为一般操作工就可执行的工作，一部机器能否正常地使用。在很大程度上取决于是否有一套良好的预防

保养制度，尤其是操作者保养。

2）“二级保养”通常是由厂内设备维修部门负责对机器进行局部更换的检查，更换消耗性部件，保养周期视具体

情况而定。

3）“三级保养”一般指对设备进行***的检修，以期使设备在良好的状态下运转。如果说本厂内条件

无法完成，

通常与专业检修的工厂签定检修协议，并定期至厂内保养检修。

上海思坡特咨询为您提供专业管理咨询服务，欢迎来电咨询。

对于想要开展5S措施的那些企业，摆在他们眼前的到期有哪些困难呢？错误的观念可能包括：（1）环境整洁与否是小事，效益、效率、质量也是大事□□2□“5S”是一些琐碎的小事，不是现代管理的内容，用不着兴师动众。（3）工作很忙，事情很多，哪有什么时间支搞整理。（4）清洁是清扫工的事，用有着其他人参与。（5）现状已经很好了，没有必要安排经常性的活动。（6）要整洁，就应一下子全部搞好。（7）搞“5S”可能对公司有好处，对个人没有什么好处。上海思坡特咨询为您提供专业管理咨询服务，欢迎来电咨询。什么是好的现场改善措施？

据美国《财富》杂志报道，美国中小企业平均寿命不到7年，大企业平均寿命不足40年。而我国中小民营企业平均寿命*为2.5年，集团企业的平均寿命公为7—8年。美国每年倒闭的企业约10万家，而我国有100万家，是美国的10倍。我国企业尤其是中小民营企业为什么寿命这么短？这说明其在发展过程中存在很多问题。经过多年对广大中小民营企业管理情况的深入调研，笔者认为我国中小民营企业普遍存在以下几方面的典型问题：

一、老板思想意识不到位，缺乏现代企业管理的理念。

二、老板凡事亲力亲为、不注重人才的培养，不愿或不敢授权。

三、好高骛远，眼高手低，不重视基础管理。

四、“人治”而非“法治”，企业管理属于“粗放式”，随意性较大，没有完整的成型的管理系统支撑。

五、安全、环保意识淡薄，不重视安全和环保的配置及改善。

上海思坡特企业管理顾问有限公司为您提供专业管理咨询服务，欢迎来电咨询。
如何在仓库实施5S管理？长宁区管理咨询有哪些

管理咨询能给企业带来哪些改变？长宁区管理咨询有哪些

企业管理比较早是从海外传入我中国的，在我国管理咨询行业也算是新行业，中国的企业发展速度比任何一个国家都要快，但可惜基础都不牢，精明的企业家当然也想到了这些问题，借助“外脑”来给企业补强是许多老板的优先，就像是“医者不能自医”一样，企业出了问题，靠自己来解决不现实！就像人生病要找医生一样，企业遇到管理难题找“企业管理医生”，但目前我国的管理咨询公司大都是“忽悠”，导致很多老板“伤透心”，花了几十万甚至几百万来做一个管理咨询项目，到只相当于买了份报告，并没有真正帮企业解决问题，那么作为有“问题”的企业应该怎样选择有实力的咨询公司呢？选择管理咨询公司时需注意以下问题：1、不要被光鲜的品牌误导，很多品牌咨询公司卖的都是方案。2、注重管理咨询顾问的实战经验，在中国很多管理咨询师都是没有经历真正的企业管理历练，有很多连工厂都没下过，这种“顾问”慎用。3、管理咨询师也像个医生一样有专门的特长，认清自己企业想解决的问题，对号入座找相应的顾问，如果说一个管理咨询师什么总是都能解决，可能就不太专业了。4、生产（制造）业企业的管理咨询，比较好找在工厂历练过的实战管理咨询师。长宁区管理咨询有哪些

上海思坡特企业管理顾问有限公司致力于商务服务，是一家服务型的公司。公司业务涵盖5S/6S管理咨询，精益生产咨询，精益运营咨询，智能制造咨询等，价格合理，品质有保证。公司秉持诚信为本的经营理念，在商务服务深耕多年，以技术为先导，以自主产品为重点，发挥人才优势，打造商务服务良好品牌。在社会各界的鼎力支持下，持续创新，不断铸造***服务体验，为客户成功提供坚实有力的支持。